

## 第 1 回府中市行財政改革検討協議会の開催結果

- 1 日 時 平成 24 年 9 月 27 日（木）午前 9 時～午前 11 時
- 2 場 所 府中市役所北庁舎第 2 会議室
- 3 出席委員 6人
- 4 内 容
  - (1) 市長挨拶
  - (2) 委員紹介・事務局紹介
  - (3) 府中市行財政改革検討協議会会長、副会長の選出
    - 会 長 和気康太委員
    - 副会長 北谷博和委員
  - (4) 検討依頼書伝達
    - 協議内容  
「行財政運営に関する課題を整理し、市が取り組むべき行財政改革に関する方策を提示すること。」
    - 報告書の提出期限 平成 25 年 3 月 31 日
  - (5) 議題
    - ア 府中市行財政改革検討協議会の進め方について
    - イ 府中市の行財政改革の取組み状況及び近年の財政状況について
    - ウ 府中市の歳入の状況について※要旨は別紙のとおり
  - (6) その他
    - ア 次回開催予定 平成 24 年 10 月 11 日（木）午前 9 時
- 5 配布資料
  - 資料1 平成24年度版「財政の概要」
  - 資料2 府中市行財政改革推進プラン（平成22年度～25年度）
  - 資料3 府中市行財政改革推進プランの平成23年度までの進捗状況
  - 資料4 府中市行財政改革検討協議会設置要綱
  - 資料5 府中市行財政改革検討協議会委員名簿・事務局名簿
  - 資料6 会議の公開について（案）
  - 資料7 府中市行財政改革検討協議会の今後の開催予定（案）
  - 資料8 第6次総合計画における行財政改革の取組みの位置づけ
  - 資料9 府中市における行財政改革のこれまでの取組み
  - 資料10 府中市の財政指標の推移等
- 6 傍 聴 者 なし

## 第1回府中市行財政改革検討協議会 議事発言要旨

### ア 府中市行財政改革検討協議会の進め方について

- 会議の開催時間については、原則9時30分から11時30分までの2時間程度とするが、審議内容によっては、会議の開催時間を早めることで対応することとする。
- 会議の開催日程については、全開催分をあらかじめ決定してもらいたい。
- 会議の開催回数は、8回の予定とするが、必要に応じて臨時の開催を行うこととする。ただし、内容によっては各委員の意見を会長・副会長で集約し、次の会議に反映するものとする。
- 資料については、限られた時間で審議を行うため、できる限り事前に送付をしてほしい。

### イ 府中市の行財政改革の取組み状況及び近年の財政状況について

- 少子高齢化や人口減少社会、経済の傾きを考えると、地方自治体も自立することが重要である。
- 市民の中には、市に何か言えばお金を出してくれるという意識が醸成されている。意識の高い市民の中には、今後はこのようにいかないのではないかという危機意識が出ている。
- 市が行財政改革を行うとともに、市民の行財政運営に対する考え方が自立の方向へと向かう取組みも必要である。
- 職員提案数が少ないように感じる。市民改革の前に職員改革を行う必要がある。市民参加型は推進すべきだが、職員改革を行った上でないと市民参加型の推進は難しいのではないか。
- 優れた企業は、経営者層がいろいろな施策や基本的な戦略は打っていくが、それがきちんと現場へブレイクダウンされ、そこから逆に現場情報が上がっている。
- 比較対象を周辺自治体に限定せず、全国的に府中市と似たような産業構造、人口規模、財政規模を持つ市を比較対象に加えるべきである。その中で、先進的に行財政改革に取り組んでいる自治体があれば、資料提供をお願いしたい。
- 良い企業は風通しが良く、柔軟な組織構造を持っており、外部環境の変化にも適応していく。地方公共団体においても、マネジメントの視点が必要であり、組織構造においても同様なことが求められるような時代となっている。
- 企業においては、目的が利益を出すことと明確であることから、危機感を共有することで改善案が多数出てくる。良い会社は一人ひとりが危機感を持ち、改善活動を行っている。行政においては、目的が市民サービスの向上であることから明確化が難しいが、行財政改革を行う上では、市民も市職員も危機感を持つということが大事である。

- 職員提案数は、市役所全体の業務や所管外の業務についての提案であれば、少ない数字ではないのではないか。
- 職員提案が組織を越えて改善するというものであれば、件数は少なくても、実利があるものが出れば、意味があるのではないか。
- 職員提案を活性化するため、表彰制度などの仕組みづくりも効果的である。
- 職員提案については、他部署に対する提案かなど実施方法に関することや提案が実施された実績等の資料提供をお願いしたい。

#### ウ 府中市の歳入の状況について

- 歳入については、市税の構成内訳や使用料の徴収対象等、具体的な資料提供をお願いしたい。
- 市内産業の空洞化が起きた場合を想定して、歳入への影響をシミュレーションとしては考えておく必要がある。